

ADPNyt

Nr. 3 / 3. årgang

oktober 2007

Kæmpeinvestering til fordel for miljøet i Fredericia

DONG Energy bygger afgasningsanlæg til 80 mio. kr. ved råolietankene.

Op til 10.000 tons gasser om året.

Så meget vil omgivelserne ved Fredericia blive sparet for, når det nye afgasningsanlæg står færdigt ved råolietankene. Gasserne vil i stedet blive brugt i Shell Raffinaderiets procesanlæg og dermed gøre nytte som energi.

DONG Energy, som står for transporten af råolie fra felterne i Nordsoen, har længe haft fokus rettet mod de gasser, som fordamper fra råolietankene. Nu er løsningen inden for rækkevidde. I stedet for at stå og dampe væk vil gasserne blive udskilt fra råolien i en stor tank med vacuum. Det sker på den måde, at olien sprøjtes ind og rammer en anordning, som spreder den, så gassen frigives. Gassen opsamles i tanken og sendes videre til Shell Raffinaderiet, som bruger den i de anlæg, der omdanner råolie til forskellige produkter - for eksempel benzin.

Dobbelt miljøgevinst

"De såkaldte VOC - Volatile Organic Components (gasserne) - er hidtil fordampet fra de seks tanke med flydende tag. Med det nye anlæg kan vi både undgå fordampningen til atmosfæren og samtidig bruge gasserne, så Shell Raffinaderiet kan spare på brugen af fuelolie i produktionen. Der er altså tale om en dobbelt miljøgevinst," siger funktionschef Lars Bach, DONG Energy.

Fordampningen fra lagertankene er



Den 37 meter lange tank, som skal spare atmosfæren for op til 10.000 tons gasser om året, blev sejlet til Fredericia og kørt gennem byen i nattetimerne.

imidlertid ikke det eneste problem, som råolien giver anledning til. Også ved udskibningen af den sker der en fordampning.

"Udskilningen af gasserne ved lagertankene vil imidlertid nedbringe fordampningen ved skibene væsentligt, men der vil altid opstå gasser, når vi laster olien i skibstankene - også fordi disse tanke i forvejen indeholder nogle gasser," siger teknisk chef John Middelboe fra Shell Raffinaderiet.

Han oplyser, at raffinaderiet er i tæt dialog med myndighederne om dette problem - i forbindelse med fornyelsen af miljøtilladelsen til ud-

skibning fra de to havnepladser, Jetty 1 og Jetty 2.

"Vi arbejder på at finde en løsning, men der er et stykke vej endnu," siger John Middelboe.

Afgasningsanlægget ved råolietankene koster cirka 80 mio. kr., og det forventes at stå klar til maj næste år. Den store beholder, som er den centrale del af det, er 37 meter lang, 6,7 meter i diameter og vejer 180 tons. Den er fremstillet af Bladt Industries i Aalborg og blev medio september sejlet til Fredericia og kørt gennem byen i nattetimerne.



Af bestyrelsesformand
Arne Tirsgaard

Vi vil værne om miljøet

For nylig fik fredericianerne et meget synligt bevis for, at havnen og virksomhederne i og omkring den er bevidste om deres påvirkning af miljøet. En kæmpetank kørte i land på havnen og blev fragtet til de store råolietanke, hvor den skal opsamle gas, der ellers ville fordampe. Dermed spares atmosfæren for en stor mængde af de gasser, som kan medvirke til at nedbryde ozonlaget. Gassen kan bruges i Shell Raffinaderiet, der dermed sparer anden energi til produktionen af for eksempel benzol.

Alt i alt en "god miljøhistorie", hvis fortsættelse i øvrigt er på vej i form af anlæg til opsamling af den yderligere gas, der frigives, når råolien lastes i tankskibene.

Over årene er der taget en mængde skridt for at sikre, at havnen og dens virksomheder medvirker til at værne om miljøet. Det nuværende meget målrettede miljøarbejde blev skudt i gang med Fredericia Havns og senere ADP's medlemskab af Green Network i 1996. Medlemskabet indebærer, at vi hvert andet år aflægger en miljøreddegørelse, som dels fortæller, hvad vi har opnået i de forløbne to år, dels indeholder en handlingsplan for nye initiativer i de kommende to år.

Med afsæt i denne planlægning har vi gennem årene systematisk løst en række miljøproblemer i forbindelse med støv og støj.

Mange af vore miljøinitiativer har også et arbejdsmiljømæssigt sigte, for det er naturligvis mindst lige så vigtigt at skabe gode og sunde arbejdsforhold, som det er at skåne miljøet og klimaet og undgå at skabe gener for den by, vi gerne vil leve i harmoni med.

ADP's omsætning fem procent op i første halvår

I løbet af årets første seks måneder øgede ADP sin omsætning med fem procent og nåede dermed en halvårsomsætning på 51,3 mio. kr. - den højeste i selskabets historie.

Den forbedrede omsætning skal ses i lyset af et generelt højere aktivitetsniveau. Ro/Ro godsmængden steg med 19 procent i forhold til samme periode i fjor, og containertrafikken fortsatte i det høje leje fra 2006.

ADP's samlede godsmængde på alle øvrige områder end råolien fra Nordsøen, der udskibes via Fredericia Havn, steg fra 2,8 mio. tons i første halvdel af 2006 til 3,1 mio. tons i første halvår af 2007.

Råoliemængderne er faldende i disse år, og udviste igen et fald i det forgangne halvår - på 0,6 mio. tons fra 5,7 mio. tons i 2006 til 5,1 mio. tons i første halvår i år. Faldet skyldes

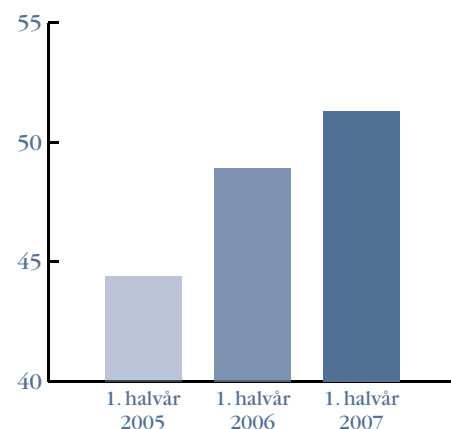
nedgang i produktionen på olie-felterne i Nordsøen. Nedgangen ventes at fortsætte frem mod 2010. Herefter vil mængderne ifølge Energistyrelsen stige igen.

På Nyborg Havn lå godsmængden 26 procent over samme periode sidste år. 371.000 tons gods blev eksporteret over kajerne i Nyborg i årets første seks måneder mod 294.000 tons i første halvår 2006.

Den fortsatte positive udvikling i godsomsætningen i Middelfart Trafikhavn viser, at det vestfynske område med sin markante erhvervsudvikling har et betydeligt behov for en trafikhavn. Siden åbningen af Middelfart Trafikhavn i december 2003 har udviklingen været positiv, og væksten fortsatte i de første seks måneder af 2007.

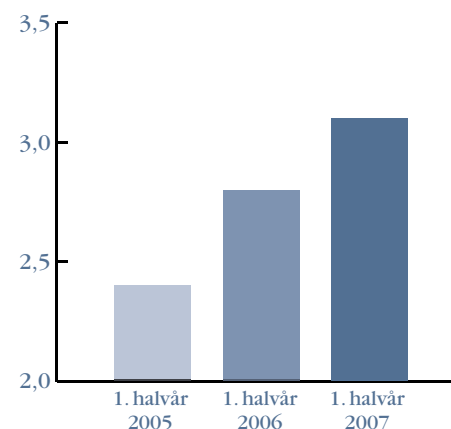
Omsætningsstigning i ADP gennem de seneste tre år.

Mio. kr.



Godsomsætning i ADP uden råolie gennem de seneste tre år.

Mio. tons



Udviklingen over tre år

	1. halvår 2007	1. halvår 2006	1. halvår 2005
Omsætning ADP	51,3 mio. kr.	48,9 mio. kr.	44,4 mio. kr.
Resultat af den primære drift (EBITDA)	25,6 mio. kr.	24,8 mio. kr.	19,3 mio. kr.
Resultat før finansielle poster (EBIT)	16,6 mio. kr.	18,0 mio. kr.	10,5 mio. kr.

Walking Rally® træner ADP's ansatte i at efterleve virksomhedens værdier

ADP's værdisæt samler ikke støv på hylden. Tværtimod træner medarbejderne i at efterleve det. Træningskurserne byder blandt andet på et Walking Rally®, som både tydeliggør den enkeltes ansvar og vigtigheden af samarbejde.

Augustaften i Billund. 12 ADP ansatte går rundt i gaderne med numre på bluserne og spejder koncentreret, som om de var på jagt efter et eller andet.

De går to og to. Den ene holder øje med tiden, mens den anden spejder efter dét, de er på jagt efter. Hver især passer de deres "arbejde" - men de når ingen vegne uden hinanden, uden at samarbejde. Mens de går, skal de kontinuerligt blive bedre til at udfylde deres roller. De skal forbedre både den individuelle og teamets indsats.

"Rallyet var meget krævende for begge parter, og den første aften gik det helt galt. Men allerede næste aften var vi klart bedre. Vi havde fået en forståelse af, hvor udfordringerne lå og kunne dermed forbedre vores



"Vi fik lært nogle strategier til at få det hele til at køre bedre", siger Johann Petersen.

præstation," siger havneassistent Johann Petersen, som var en af de 12 deltagere i kurset.

Vicevært Ib Laursen, der også deltog, supplerer:

"Ja, der gik lidt panik i os på det første rally, men vi fandt ud af, hvordan vi skal bakke hinanden op i samarbejdet," siger han.

Netop dette element - at hjælpe hinanden, når der er behov - er en vigtig disciplin, når ADP træner medarbejderne i værdigrundlaget og dermed den ønskede adfærd.

Værdigrundlaget blev udarbejdet af medarbejdere og ledelse på et lignende kursus i 2003.

Ansvarlighed og proaktivitet

Som led i træningsprocessen skal Walking Rally® give en fælles oplevelse og erkendelse af en række problemer, der klart genkendes fra de daglige arbejdssituationer, og Ib Lauersen fortæller, at det er forholdsvis nemt at relatere træningen til hverdagen:

"Hvis formand Peter Hermansen ringer og beder om hjælp, skal jeg være parat til at omstille mig og løse den opgave, han giver mig," siger Ib Lauersen, som på dagen for dette interview netop måtte tage en anden "hjelm" på og arbejde som havnearbejder, fordi der manglede folk til løsningen af et skib.

At tage ansvar for sin egen arbejdssituation og proaktivt agere på basis af facts - og ikke forudfattede meninger - er ligeledes en del af ADP's værdigrundlag, som tydeliggøres på træningskurserne.

"Vi blev opmærksomme på at arbejde efter modellen "se-tænk-planlæg-udfør" og fik nogle redskaber til at få det hele til at køre bedre," siger Johann Petersen.

"Vi oplever da situationer i hverdagen, hvor planlægningen ikke er helt optimal. Her er det så vigtigt at lære af sine fejl - eller hvad der nu gik galt - og tage initiativer til forbedringer," siger han.

"Kurset fik mig overbevist om, at vi sammen skal gøre en indsats for at gå den rigtige vej, og gennem træningen fik vi tydeliggjort værdierne



"Vi fandt ud af, hvordan vi skal bakke hinanden op i samarbejdet," siger Ib Lauersen.

som ledestjerner for den enkelte og for hele ADP," siger han.

De fire kerneværdier for Associated Danish Ports er:

- Troværdighed
- Ansvarlighed
- Samarbejde
- Proaktivitet

Plads til nye aktiviteter i Middelfart Trafikhavn

Kunder, der for eksempel skal have bulkvarer hurtigt ind over kaj og videre, får nye muligheder i Middelfart Trafikhavn. Efter flytning af en større aktivitet fra fronten til havnens bagland vil cirka 10.000 kvadratmeter blive frigivet til nye formål.

"Arealet egner sig fortrinligt til aktiviteter, som dem vi i forvejen har succes med i Middelfart. Det vil eksempelvis sige materialer til bygge- og anlægsindustrien," siger ADP's administrerende direktør Jens Peter Peters.

Med beliggenheden centralt i Trekantområdet og tæt ved motorvejsnettet kan havnen indgå i et effektivt logistiksystem, hvor lave omkostninger til videre transport er i fokus.

Blandt de virksomheder, der benytter Middelfart Trafikhavn, er Østgrus, et selskab i Lunderskov Entreprenør- og Vognmandsforretning ApS.

For et par år siden besluttede direktør Poul-Erik Rytter sig for at etablere en terminal på havnen, som kunne forsyne Vestfyn og den østlige del af Trekantområdet med stabilgrus og bundsand.

"Vi pumper materialerne op fra havbunden i Lillebælt og nord for Fyn. Herefter forarbejdes de på Middelfart Trafikhavn, hvorfra de distribueres til kunderne, som primært er vejentreprenører," fortæller Poul-Erik Rytter.

"I vores branche er vi meget afhængige af at være tæt på de steder, hvor materialerne benyttes, så vi kan holde transportomkostningerne på et lavt niveau, og i den forbindelse er beliggenheden i Middelfart helt optimal," tilføjer direktøren, der også pe-



Det orange område frigøres i løbet af nogle måneder. Det giver mulighed for nye aktiviteter.

ger på de miljømæssige fordele ved at minimere den videre transport.

Af konkurrencehensyn ønsker han ikke at oplyse de præcise mængder, der ekspederes via havnen. Men siger, at det drejer sig om over 100.000 tons pr. år.

I løbet af efterår og vinter flytter Østgrus sine aktiviteter væk fra havnefronten, hvorefter et bånd sørger for transport af råmaterialer til forarbejdningsstedet i baglandet. Derved frigøres de cirka 10.000 kvadratmeter.

Stor vanddybde basis for import af vejsalt

En anden stor aktivitet på havnen er salt. Fra Brøste A/S' lager distribueres

vejsalt til kunder i hele Jylland/Fyn området, og for et år siden blev lagerkapaciteten udvidet, så den nu overstiger 45.000 tons.

Vanddybden på hele ni meter gør det muligt for store skibe fra henholdsvis Nordafrika og Tyskland at lægge til i Middelfart med op til 9.000 tons salt. Dermed er havnen så fleksibel, at den kan indgå som en vigtig brik i virksomhedens logistiksystem.

"Cirka halvdelen af vores samlede lagerkapacitet til vejsalt er placeret i Middelfart, så havnen er af stor strategisk vigtighed for os," siger Senior Business Manager, Per Nygaard, Brøste A/S.